

1. Erasmus Policy Statement (EPS)

1.1 Erasmus activities included in your EPS

In this section, you need to tick the Erasmus activities covered by your Erasmus Policy Statement. Please select those activities that your HEI intends to implement during the entire duration of the Programme.

Erasmus Key Action 1 (KA1) - Learning mobility:

The mobility of higher education students and staff

Erasmus Key Action 2 (KA2) - Cooperation among organisations and institutions:

Partnerships for Cooperation and exchanges of practices

Partnerships for Excellence – European Universities

Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees

Partnerships for Innovation

Erasmus Key Action 3 (KA3):

Erasmus Key Action 3 (KA3) - Support to policy development and cooperation:

1.2 Erasmus Policy statement (EPS): your strategy

Your Erasmus Policy Statement should reflect how you intended to implement Erasmus after the award of the ECHE. Should you wish to add additional activities in the future, you will need to amend your Erasmus Policy Statement and inform your Erasmus National Agency.

What would you like to achieve by participating in the Erasmus Programme? How does your participation in the Erasmus Programme fit into your institutional internationalisation and modernisation strategy?

(Please reflect on the objectives of your participation. Please explain how you expect the

participation in Erasmus to contribute towards modernising your institution, as well as on the goal of building a European Education Area¹ and explain the policy objectives you intend to pursue).

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

RO.

Pregătirea profesioniștilor, cooperarea, schimbul de idei pentru dezvoltarea societății și progresul prin cunoaștere sunt deziderate fundamentale ale instituțiilor de învățământ superior. Deschiderea politică și economică a zilelor noastre ne oferă oportunitatea de a încheia parteneriate la nivel mondial și de a explora sinergii internaționale în sprijinul dezvoltării Universității "Lucian Blaga" din Sibiu (ULBS).

Una dintre cele mai importante axe strategice de dezvoltare a ULBS o reprezintă internaționalizarea, având următoarele direcții și perspective principale asumate pentru perioada 2021-2027:

- Creșterea gradului de internaționalizare în activitatea educațională într-o manieră incluzivă și sustenabilă;
- Creșterea gradului de internaționalizare în activitatea de cercetare;
- Dezvoltarea și extinderea proiectelor și parteneriatelor cu instituții și rețele internaționale;
- Eficientizarea proceselor de administrare și comunicare în activitatea de internaționalizare prin utilizarea de instrumente digitale inovative.

La nivel instituțional, programul Erasmus+ reprezintă unul dintre pilonii principali ai strategiei de internaționalizare, întrucât înlesnește cooperarea internațională atât cu instituții de învățământ superior, cât și cu mediul de afaceri și cu alte foruri civice globale, printr-o suită de parteneriate ce facilitează schimbul de cunoștințe, bune practici și inițiative academice inovative. Aceste parteneriate au ca scop facilitarea și flexibilizarea proceselor de predare - învățare, dezvoltarea competențelor și a calificărilor și recunoașterea acestora în interiorul și în afara frontierelor naționale, în toate sistemele de educație și formare, precum și la nivelul pieței muncii.

Participant activ la Programul Erasmus+, ULBS își propune în continuare accesarea finanțării europene pentru implementarea de proiecte Erasmus+ în vederea atingerii obiectivului principal asumat în direcția internaționalizării: modernizarea instituțională.

Acțiunile planificate a fi demarate în cadrul programului Erasmus+ vor asigura oportunități și acces egal și echitabil pentru beneficiarii provenind din toate mediile sociale, o atenție specială asigurându-se participanților cu posibilități reduse și celor cu nevoi speciale. Prin aceste acțiuni, ULBS va contribui activ la progresul Spațiului European al Educației prin dezvoltarea unor competențe cheie pe parcursul întregii vieți (limbi străine, competențe digitale, etc) având ca rezultate îmbunătățirea calității, eficienței și echității sistemelor de educație și de formare profesională, precum și urmărirea valorilor comune și a educației inclusive.

EN.

The training of intellectuals, cooperation, the exchange of ideas for the development of society and progress through knowledge are fundamental desideratum of higher education institutions. Today's political and economic openness offers us the opportunity to conclude partnerships worldwide and to explore international synergies in support to the development of "Lucian Blaga" University of Sibiu (LBUS).

One of the most important strategic axes of LBUS development is internationalization, setting as main directions and perspectives assumed for the period 2021-2027 the following:

- Increasing the degree of internationalization in educational activity in an inclusive and sustainable manner;

¹ For more information on the priorities of the European Education Area, such as recognition, digital skills, common values and inclusive education, please consult the following website: https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-education-area_en

- Increasing the degree of internationalization in research activity;
- Development and expansion of projects and partnerships with international institutions and networks;
- Streamlining the administration and communication processes in the internationalization activity by making use of innovative digital tools.

At institutional level, the Erasmus+ program is one of the main pillars of the internationalization strategy, as it facilitates international cooperation with higher education institutions as well as with the business environment and other global civic fora, through partnerships that facilitate the exchange of knowledge, good practice, innovative academic initiatives to create flexible learning pathways, recognition and understanding of skills and qualifications, inside and outside national borders, in all education and training subsystems, as well as in the labour market.

An active participant in the Erasmus+ Program, LBUS continues to aim to access European funding for the implementation of Erasmus+ projects in order to achieve the main objective of internationalization: institutional modernization.

The actions planned to be launched under the Erasmus+ program will ensure equal and equitable opportunities and access for beneficiaries of every walks of life, a special attention being paid to participants with limited opportunities and disabilities. Through these actions, LBUS will significantly contribute to the progress of the European Education Area by developing key competences throughout lifelong learning (languages, digital skills, etc.), which leads to improved quality, efficiency and equity in education and training systems, as well as pursuing common values and inclusive education.

Please reflect on the Erasmus actions you would like to take part in and explain how they will be implemented in practice at your institution. Please explain how your institution's participation in these actions will contribute to achieving the objectives of your institutional strategy.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

RO.

ULBS își propune să fie un promotor activ de proiecte Erasmus+ în direcția priorităților stabilite prin Strategia de Internaționalizare instituțională pentru perioada 2021-2027 și în direcția cooperării internaționale care să conducă la rezultate sustenabile, cu impact benefic pentru toate părțile implicate.

La nivel instituțional, în organigrama universității există Biroul Erasmus+, a cărui misiune este aceea de a asigura o participare constantă, activă și înalt calitativă la programul Erasmus+. Biroul Erasmus+ va oferi asistență specializată continuă pentru toate părțile interesate de aceste inițiative și va milita la nivel instituțional pentru familiarizarea întregului colectiv de cadre didactice, personal administrativ și studenți cu oportunitățile oferite de acest program european și cu toate resursele aferente.

Astfel, în contextul modernizării sistemului de învățământ superior românesc, ULBS își asumă prin "Erasmus Policy Statement" derularea în condiții calitative optime a programelor de mobilități din cadrul Acțiunii Cheie 1, în concordanță cu noile instrumente disponibile la nivelul Programului Erasmus+, precum și creșterea atât a numărului beneficiarilor de mobilități pentru toate ciclurile de studii, cât și a numărului de cadre didactice și personal administrativ în proporție de 30% până în 2027 (atât în ceea ce privește mobilitățile outgoing, cât și incoming). ULBS implementează programele de mobilități conform unui Regulament Erasmus+ și în baza procedurilor operaționale de organizare și derulare a mobilităților (SMS, SMP, STA, STT), documente-cadru validate de forul decizional al universității (Senat) și asumate la nivel intern, actualizate permanent în conformitate cu prevederile Ghidului Erasmus+. Noutatea programelor de mobilități va fi adusă de încurajarea mobilităților combinate, ce se vor derula atât în format fizic dar vor avea și o componentă virtuală, facilitând astfel și un mod de învățare online colaborativ, în echipă.

În cadrul Acțiunii Cheie 2, se va urmări dezvoltarea și extinderea cooperării naționale și internaționale cu instituții de învățământ și cercetare, dar și cu administrația publică și cu forurile economice și culturale implicate în derularea programelor comunitare din domeniul educației și formării profesionale, astfel încât noi practici inovative să fie implementate în toate domeniile vizate de învățământul superior: știință, cultură, tehnologie, antreprenariat etc.

ULBS va iniția, totodată, proiecte de inovare a politicilor în cadrul Acțiunii Cheie 3, ghidându-se după principii transparente, nediscriminatorii, incluzive, care vor înlesni schimburi de bune practici, dialog, învățare reciprocă și cooperare între factorii de decizie politică, practicienii și alte părți interesate din țările participante la program și din țările partenere, aceste inițiative fiind



ULBS

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

Ministry of Education and Research

Lucian Blaga University of Sibiu
International Relations Office

esențiale pentru modernizarea învățământului superior.

Calitatea acțiunilor programului Erasmus+ va fi asigurată prin respectarea Regulamentului Erasmus+ și a Procedurilor Operaționale de Organizare a mobilităților, documente cadru actualizate și aprobate de către Senatul ULBS în luna aprilie 2020 și disponibile pe <http://international.ulbsibiu.ro/index.php/erasmus/regulament-si-proceduri/>.

EN.

LBUS aims to be an active promoter of Erasmus+ projects in the direction of the priorities set by the Institutional Internationalization Strategy for 2021-2027 and in the direction of international cooperation leading to sustainable results, with a beneficial impact for all involved parties.

At the institutional level, the university's organizational chart includes the Erasmus+ Office, whose mission is to ensure a constant, active and high-quality participation in the Erasmus + program. The Erasmus+ Office will provide ongoing technical assistance to all stakeholders in these initiatives and will work at the institutional level to familiarize the entire teaching staff, administrative staff and students with the opportunities offered by the Erasmus program and all related resources. Thus, in the context of modernizing the Romanian higher education system, LBUS assumes through "Erasmus Policy Statement" the development in optimal conditions of mobility programs under Key Action 1, in accordance with the new tools available under the Erasmus+ Program, as well as increasing both the number of mobility beneficiaries for all study cycles, but also the number of teachers and administrative staff with 30% more by 2027 (both in terms of outgoing and incoming mobility). LBUS implements mobility programs according to an Erasmus+ Regulation and based on the operational procedures for organizing and running mobilities (study, placement, teaching, training), framework documents validated by the decision-making forum of the university (Senate Forum) and assumed internally, constantly updated in accordance with the provisions of the Erasmus+ Guide. The novelty of the mobility programs is the blended mobilities that will take place both physically and virtually, thus facilitating a collaborative online learning mode, in teams.

Key Action 2 will aim to develop and expand national and international cooperation with educational and research institutions, but also with public administration and the economic and cultural fora involved in Community education and training programs, so that new practices to be implemented in all areas of higher education: science, culture, technology, entrepreneurship, etc.

LBUS will also initiate policy innovation projects under Key Action 3, guided by transparent, non-discriminatory, inclusive principles that will facilitate exchanges of good practice, dialogue, mutual learning and cooperation between policy makers, practitioners and other stakeholders from the countries participating in the program and from the partner countries, as these initiatives are essential for the modernization of higher education system.

The quality of the actions of the Erasmus+ program will be ensured by respecting the Erasmus+ Regulation and the Operational Procedures for Organizing Erasmus Mobilities, framework documents updated and approved by the LBUS Senate in April 2020 and available on <http://international.ulbsibiu.ro/index.php/Erasmus/regulation-and-procedures/>

What is the envisaged impact of your participation in the Erasmus+ Programme on your institution?

Please reflect on targets, as well as qualitative and quantitative indicators in monitoring this impact (such as mobility targets for student/staff mobility, quality of the implementation, support for participants on mobility, increased involvement in cooperation projects (under the KA2 action), sustainability/long-term impact of projects etc.) You are encouraged to offer an indicative timeline for achieving the targets related to the Erasmus+ actions.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

RO.

Participarea ULBS la programul Erasmus+ va avea un impact vizibil atât la nivel individual, personal și profesional asupra tuturor beneficiarilor implicați în proiecte (fie ele de mobilitate, cooperare sau reformare politici), cât și la nivel instituțional, întrucât avem deplina convingere că toate demersurile noastre vor contribui în mod esențial la modernizarea instituției, creând cadrul propice pentru constituirea unui triunghi al cunoașterii bazat pe relația educație – cercetare - inovare și la atingerea tuturor obiectivelor Strategiei de Internaționalizare a universității pentru perioada 2021-2027 în direcția cooperării, inovării și a excelenței.

La nivel individual, impactul asupra participanților va consta în dezvoltarea lor profesională și personală, măsurabilă



prin gradul de îmbunătățire a unor competențe personale și profesionale, cum ar fi acumularea de tehnici noi de predare/învățare, gândirea analitică, capacitatea de rezolvare a unor situații dificile, reconversie profesională, lansarea de inițiative independente, utilizarea instrumentelor digitale, multiculturalismul, toleranța și deschiderea către alteritate, adaptabilitatea etc.

La nivel instituțional, participarea universității în implementarea de proiecte Erasmus+ va stimula modernizarea instituțională, impactul reflectându-se în însușirea de bune practici, experimentarea și dezvoltarea de metode de predare/învățare inovative în cadrul instituției și eficientizarea a numeroase procese prin digitalizare, îmbunătățirea managementului și a procesului comunicațional, facilitând astfel noi oportunități de cooperare, prin extinderea colaborărilor cu universități internaționale și cu actori importanți din piața muncii. În această direcție, ULBS se va putea astfel clasa în rândul universităților de prestigiu din lume, devenind un centru educațional atractiv atât pentru studenți, cât și cercetători și cadre didactice calificate, acest proces reflectându-se în creșterea numărului de studenți internaționali și a gradului de profesionalism al angajaților.

Pentru a asigura o implementare reușită a programului Erasmus toate departamentele relevante ale ULBS vor lucra în strânsă colaborare, în conformitate cu liniile directoare, reglementările și cerințele financiare stabilite de Ghidul Erasmus, Comisia Europeană și Agenția Națională pentru Proiecte Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDFEP).

Din perspectivă cantitativă, impactul va fi măsurabil prin următorii indicatori

- numărul de beneficiari ai proiectelor derulate prin intermediul Programului Erasmus+ (se estimează o creștere a numărului de participanți la proiectele Erasmus+ în proporție de 30% până în 2027);
- numărul de proiecte, alianțe, parteneriate, rețele și inițiative complementare care derivă sau sunt în conexiune cu obiectivele și rezultatele participării la Programul Erasmus+ (se estimează o creștere a numărului de proiecte Erasmus+ depuse în procent de 30% până în 2027);
- numărul de invitații/solicitări primite de la parteneri de a disemina diverse rezultate ale unor proiecte Erasmus+ (un procent estimat de creștere cu 30% până în 2027);
- numărul de referințe pe care ULBS le va primi și colecta de la instituții partenere, în rapoarte, articole media, prezentări sau alte expuneri publice, menite a crește vizibilitatea instituției (un procent estimat de creștere cu 30% până în 2027);
- numărul de proiecte de cooperare din acțiunea cheie 2 implementate la nivelul ULBS până în 2027 (un procent estimat de creștere cu 30% până în 2027);
- feedback-uri primite de la participanți (se va asigura colectarea impresiilor participanților în procent de 100%).

Complementar, chestionare calitative vor fi aplicate participanților la program, pentru a determina dacă rezultatul și impactul preconizat a fost atins, precum și pentru a determina gradul de sustenabilitate al acțiunilor în cadrul programului Erasmus+.

Monitorizarea progresului indicatorilor propuși se va efectua în mod regulat, urmărindu-se realizarea creșterilor asumate cu un procent de cel puțin 4% anual, și identificare soluțiilor optime, în cazul în care sunt necesare eventuale acțiuni corective. Pentru a ne asigura ca programul Erasmus este implementat la un nivel calitativ ridicat și monitorizat constant, se vor întocmi 2 planuri de management al calității în care vor fi stabilite cerințele/ standardele/ indicatorii de calitate și realizare avuți în vedere pentru perioada 2021 – 2024 și pentru perioada 2024 - 2027.

ULBS va depune toate eforturile necesare pentru a deveni un centru dedicat gândirii strategice pe termen lung, pentru a oferi viitorilor absolvenți și profesioniștilor metodologii de ultimă oră pentru îmbunătățirea și creșterea șanselor de angajare și a obținerii succesului profesional, adaptându-se constant la cerințele părților interesate și la contextul socio-politico-economic.

Preconizăm că noul proiect Erasmus+ va declanșa dezvoltarea personală și profesională și va contribui astfel la reducerea ratei șomajului și a sărăciei pe termen lung. Conceptul de creștere inteligentă, durabilă și incluzivă în procesul educațional, precum și de a avea candidați bine pregătiți pentru piața muncii vor lega împreună resursele (intelectuale și materiale) atât ale ULBS, cât și ale beneficiarilor săi. Proiectul va crește capacitatea de cercetare și dezvoltare în domeniul cheie, precum și inovare în alte sectoare ale economiei, prin stimularea creativității și crearea de locuri de muncă competitive. Prin legarea componentelor triunghiului cunoașterii, educația și instruirea vor fi mai bine aliniate nevoilor și oportunităților oferite de industrie și se vor crea legături mai strânse cu mediul de afaceri.

EN.

LBUS's participation in the Erasmus+ program will have a visible impact both individually, on all beneficiaries involved in projects (whether there are mobility, cooperation or policy reform projects) at personal and professional level, and at the institutional level, as we are fully convinced that all our efforts will essentially contribute to the modernization of the institution, creating the right framework for establishing a knowledge triangle based on the relationship between education - research - innovation and achieving all the objectives set up in the University Internationalization Strategy



ULBS

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

Ministry of Education and Research

Lucian Blaga University of Sibiu
International Relations Office

for 2021-2027 towards cooperation, innovation and excellence.

At individual level, the impact on participants will consist on their professional and personal development, measurable by the degree of improvement of personal and professional skills, such as the accumulation of new teaching / learning techniques, analytical thinking, ability to solve difficult situations, launching independent initiatives, ICT competences, multiculturalism, tolerance and openness to otherness, adaptability, etc.

At institutional level, the university's participation in the implementation of Erasmus + projects will stimulate institutional modernization, the impact being reflected on the acquisition of good practices, experimentation and development of innovative teaching / learning methods within the institution and streamlining of many processes through digitization, management and of the communication improvement, thus facilitating new opportunities for cooperation, by expanding collaborations with international universities and important actors in the labour market. In this direction, LBUS will be able to rank among the prestigious universities in the world, becoming an attractive educational centre for both students, researchers and qualified academics, this process being reflected on the increased number of international students and the increased degree of professionalism of employees.

In order to ensure a smooth and successful project implementation all relevant departments will work closely together, in compliance with the guidelines, regulations and financial demands established by the Erasmus Guide, European Commission and Romanian National Agency.

From a quantitative perspective, the impact will be measured through:

- the number of beneficiaries participating in Erasmus+ projects (an increase in the number of participants in Erasmus+ projects is estimated at 30% by 2027);
- the number of projects, alliances, partnerships, networks and complementary initiatives that derive or are in connection with the objectives and results of participation in the Erasmus+ Program (an increase in the number of Erasmus + projects is estimated at 30% by 2027);
- the number of invitations / requests received from partners to disseminate various results of Erasmus+ projects (an estimated 30% increase by 2027);
- the number of references that LBUS will receive and collect from partner institutions, in reports, media articles, presentations or other public exposures, meant to increase the visibility of the institution (an estimated percentage increase of 30% by 2027);
- the number of KA2 cooperation projects implemented at ULBS level by 2027 (an estimated 30% increase by 2027);
- feedback received from participants (100% of participants' impressions will be collected).

In addition, qualitative questionnaires will be applied to program participants to determine whether the expected result and impact has been achieved, as well as to determine the degree of sustainability of actions carried out under the Erasmus + program.

The monitoring of the proposed progressive indicators will be carried out regularly, following the achievement of the assumed increases with a percentage of at least 4% per year, and to indicate optimal solutions, in case corrections are needed. For a high quality implementation the Erasmus program will be constantly monitored, through two quality management plans, dedicated to the following periods 2021 - 2024 and 2024 – 2027, in which the requirements / standards / quality indicators will be well established and monitored.

LBUS will accomplish the necessary understanding in becoming a centre for strategic thinking in order to provide future graduates and professionals with cutting-edge methodologies for improving the employability chances and professional success, constantly adapting to the requirements of its relevant stakeholders and to the social, political and economic context.

The new Erasmus project is expected to trigger personal and professional development and contribute to reducing the unemployment rate and poverty on the long-run. The concept of smart, sustainable and inclusive growth in the educational process as well as having well-trained candidates for the business market will bind together resources (intellectual and material) from both LBUS and its beneficiaries. The project will increase the capacity for research and development in key areas, as well as innovation across other sectors of the economy, job creation will be fostered by stimulating creativity and competition. Binding together the knowledge triangle components, education and training will be better aligned to the needs and opportunities offered by the industry, and closer links to business will be created.